



Enjeux de la Gestion Déléguée des Services Publics en Afrique

MARRAKECH 20, 21 ET 22 OCTOBRE 2011

Rapport Post Événement FAI 2011

Partenaires Institutionnels





FORUM AFRICAIN DES INFRASTRUCTURES

PARTENAIRES

Partenaires Institutionnels



Gold Sponsor



Silver Sponsors

C/M/S/ Bureau Francis Lefebvre



Bronze Sponsor



Partenaires Media





FORUM AFRICAIN DES INFRASTRUCTURES

SYNTHÈSE

La 4ème édition du Forum Africain des Infrastructures s'est tenue les 20, 21 et 22 octobre à Marrakech. Organisée par I-conferences en partenariat avec Mazars et la Banque Africaine de Développement, cette édition a été encore une fois l'occasion pour les parties concernées par le développement des infrastructures en général et les PPP en particuliers de débattre autour des enjeux clés d'une composante essentielle pour le développement du secteur à savoir la gestion déléguée des services publics. Une vingtaine d'experts, consultants, avocats, représentants gouvernementaux et de dirigeants d'entreprises ont animé les panels, keynote, atelier et formation de cette édition.

Au cours des trois jours de la conférence, plusieurs sujets liés à la DSP ont été traités et de nombreux constats, conclusions et recommandations ont été tirés :

PANORAMA GENERAL ET ENJEUX DE LA DELEGATION DU SERVICE PUBLIC

Le contexte régional marqué par le printemps arabe et le contexte électoral dans plusieurs pays de la région ont eu un impact certain sur les processus de DSP. Toutefois, cette dernière reste un catalyseur de développement des infrastructures. La DSP en Afrique est caractérisée par :

- Un fort potentiel de projets
- Des besoins importants de financement estimés à 90 milliards de \$ par an avec un gap annuel de 48 Milliards \$
- Des secteurs historiques concernés par les DSP : Utilities, particulièrement eau, assainissement et électricité
- Une forte présence des bailleurs dans le secteur dans le cadre d'une démarche concertée
- Des enjeux majeurs en Afrique
 - A travers les infrastructures, la DSP constitue un enjeu important de développement avec des taux de croissances intéressants qui méritent que l'on s'y intéresse
 - L'importance du partage d'expérience : Une expérience marocaine intéressante. Le réseau francophone peut constituer une bonne tribune de partage
 - La DSP passe souvent par des approches sectorielles

PRE REQUIS INSTITUTIONNELS, JURIDIQUES ET REGLEMENTAIRES

En terme de cadre juridique, les intervenants se sont accordés à dire qu'une DSP saine et durable requiert un cadre adéquat et adapté au contexte et au secteur concerné. A noter qu'à cet égard, il n'existe pas de modèle transposable et que chaque secteur à ses propres caractéristiques qu'il faut prendre en considération.

- Une diversité des pratiques
 - Loi sur la Gestion Déléguée au Maroc
 - Loi sur les BOT au Sénégal
 - Cadre général des marchés publics dans certains pays
- Trois consensus
 - La nécessité d'encadrer les DSP
 - L'importance d'une unité de régulation : unité de PPP ou régulations sectoriels ou multisectoriels
 - Le rôle primordial du contrat
- Des points restant ouverts :
 - La régulation du contrat
 - La part de financement public

* Pour télécharger les présentations de cette édition, visitez www.i-conferences.org



FORUM AFRICAIN DES INFRASTRUCTURES

SYNTHÈSE

LE FINANCEMENT ET L'IMPLICATION DES BAILLEURS

Les besoins croissants en terme de financement de projets de DSP nécessitent une forte implication des bailleurs de fonds. Ces derniers, qu'ils soient publics ou privés, doivent faire preuve d'ingéniosité afin de d'assurer un accompagnement pérenne pour les projets DSP.

- Une présence forte des bailleurs dans le financement des DSP
 - Une présence duale : Secteur public et secteur privé
 - Des acteurs bilatéraux et multilatéraux
 - Une action dans un cadre concerté
- L'apparition de nouvelles sources de financement :
 - L'existence de Fonds d'infrastructure qui permettent d'apporter des concours
 - Le recours de plus en plus au financement bancaire local
- L'importance du financement projet compte tenu de la nature des actions
- Un rôle central, celui des conseillers financiers qui doivent être des acteurs de développement des DSP en étant conseils auprès des autorités délégantes ou auprès des opérateurs..
- Un élément clé : l'équilibre économique et financier du contrat

LE MONITORING DU CONTRAT

Le monitoring, hérité de la médecine est l'acte de suivi qui permet au contrat de vivre dans la durée. Il permet notamment de garder un œil sur l'application de ce contrat et de recadrer les éventuels dérapages.

- Plusieurs acteurs interviennent dans le monitoring : les autorités délégantes, les régulateurs, les opérateurs, etc.
- Le monitoring implique beaucoup de notions essentielles:
 - TRIS, Cash-Flows
 - Engagements d'investissements
 - Tarifs
 - Clauses de révision/rendez vous
- Un des éléments essentiel du monitoring est la révision périodique pour rétablir les équilibres

Au terme des trois jours de la conférence, les participants, intervenants et partenaires ont félicité l'initiative de i-conférences qui a pu organiser cette édition dans un climat régional tendu. ils ont également noté l'absence des grands opérateurs internationaux de cette rencontre stratégique pour le développement des PPP en Afrique.

Rendez-vous en 2012 pour une 5ème édition riche en contenu et en opportunités d'affaires.

Comité scientifique



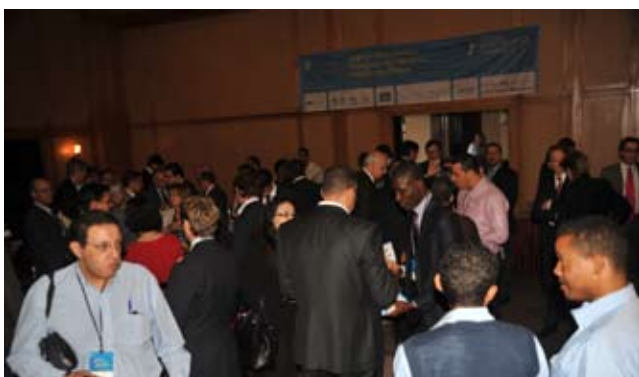
FORUM AFRICAIN DES INFRASTRUCTURES

SÉANCES PLÉNIÈRES, ATELIER ET FORMATION



Cette 4ème édition a été inaugurée par Mohamed Kadiri, Gouverneur Directeur des Régies et des Services Concédés, Ministère de l'Intérieur, Maroc, Koffi Leclair représentant Madeleine Yao, Conseiller Spécial du Ministre, Ministère de l'Economie et des Finances, Côte d'Ivoire, Dr. Amani Abou-Zeid, Représentante Résidente, Banque Africaine de Développement, Maroc et Abdou Diop, Associé, Mazars Maroc

Plus de 110 participants venus du Maroc, Algérie, Sénégal, France, Côte d'Ivoire, Cameroun, Canada, Mauritanie, Espagne, Centrafrique et UAE.



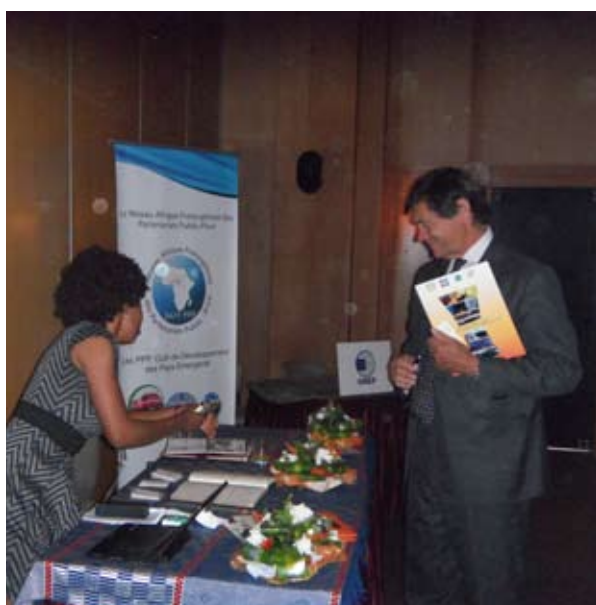


FORUM AFRICAIN DES INFRASTRUCTURES

ESPACE B2B, DÉJEUNERS & COCKTAIL DÎNATOIRE



L'espace B2B, les déjeuners et le Cocktail dînatoire du Forum Africain des Infrastructures ont été l'occasion pour les participants d'échanger, débattre et nouer des partenariats dans un cadre convivial





FORUM AFRICAIN DES INFRASTRUCTURES

INTERVENANTS



Abdou Diop
Associé
Mazars
Maroc



El Hadj Amadou Dieng
Avocat à la cour
France



Ihsane Rihane
Directeur d'investissement,
Infra Invest
Maroc



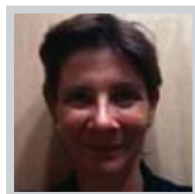
Amani Abou Zeid
Représentant Résident
Banque Africaine de
Développement
Maroc



Bara Sady
Directeur Général
Port Autonome de Dakar
Sénégal



Patrick Larrivé
Avocat à la cour
UGGC
Maroc



Emmanuelle Matz
Directeur Adjoint de la
division Infrastructures &
Mines
Proparco
France



François Serres
Consultant en droit public
économique et Avocat à la
cour
France



Hassan Nouha
Chef de la Division
Régulation et Contrôle
Direction des Régies et
des Services Concédés-
Ministère de l'intérieur
Maroc



Jaafar Heikel
Directeur Exécutif de projets de
gestion délégué de unités
médico-sanitaires
INISAN
Maroc



Jacob Talla
Directeur Technique
ECTA Cameroun
Cameroun



Jean-Marie Tétart
Conseiller spécial du Président
Institut de la Gestion Déléguée
France



Koffi Serge Leclaire
Ministère de l'Economie et
des Finances
Côte d'Ivoire



Laurent Thorance
Directeur Associé
Axelcium
France



Marc Frilet
co-animateur du groupe de
travail PPP Confederation
of International Contractors'
Associations (CICA)
France



Mohamed Kadiri
Gouverneur Directeur des
Régies et des Services
Concédés Ministère de
l'Intérieur Maroc



Jean-Jacques Lecat
Avocat Associé
CMS Bureau Francis Lefebvre
France



Mustapha El Habti
Directeur Général
Radeema
Maroc



Naoufal El Khatib
Associé
Mazars
Maroc



Edouard Le Cœur
Associé Structured Finance
Mazars
France



FORUM AFRICAIN DES INFRASTRUCTURES

VERBATIM

Fadima Touré Diallo
Vice Présidente Afrique
SNC Lavallin International
Canada

J'ai réellement apprécié les interventions ...pour ce que j'ai entendu, j'en retire que tout est une question de bonne et saine gestion. L'Afrique et sur la bonne voie...en maintenant des rassemblements du genre de i-conférences les idées se confronteront pour faire jaillir la spécificité africaine dans les PPP. Je souhaite longue vie à i-conférences et félicitations aux organisateurs.

Laurent Lavene
Président Du Directoire
Solsif Maroc
Groupe Vinci
Maroc

Toutes mes félicitations pour l'organisation de cette 4ème édition réussie au nom du groupe Vinci. La Qualité des présentations et des intervenants ainsi que l'opportunité des rencontrer les acteurs en font un événement majeur

Dago Jacob
Chef de service Partenariat
Public Privé
Ministère de l'Economie et Des
Finances
Côte d'Ivoire

Au nom de la délégation ivoirienne, je tiens à remercier i-conférences pour l'invitation adressée à la côte d'ivoire. Mes félicitations vont à l'endroit de toute l'organisation pour cette rencontre internationale qui se veut une promotion des infrastructures sans lesquelles l'Afrique ne peut connaître une croissance véritable.

Babacar Senghor
Ingénieur Chargé de projets,
Ageroute
Sénégal

Merci à toute l'équipe pour l'organisation d'un tel forum qui permet aux cadres et décideurs africains d'échanger les expériences et d'identifier comment nos pays peuvent se développer à travers les PPP. Initiative à renouveler et à diversifier.

Cyril Mouaddine
Directeur Administratif et
Financier
Lydec
Maroc

Grande qualité des intervenants et des interventions. Articulation intéressante entre des problématiques Macro et des questions locales voire très locales...

Laurent Thorance
Directeur Associé
Axelcium
France

Cette 4ème édition à laquelle nous participons est une réussite. Je pense qu'ancrer les présentations sur les retours d'expériences serait un atout pour la 5ème édition à laquelle nous espérons pouvoir participer



FORUM AFRICAIN DES INFRASTRUCTURES

Liste des participants

Société	Nom	Fonction	Pays
Afriquia SMDC	Ziady Adil	Directeur général	Maroc
SNC-LAVALIN	Touré Diallo Fadima	vice présidente	Québec
Radeef	Berrada youssef	ingénieur chef département planification	Maroc
S.A.I.R	Bensari Mohammed	Directeur	Maroc
R.A.D.E.E.O	Benchikhi Rachid	Directeur général	Maroc
Euro Geotecnica s.a	Lopez Laura	international manager	Espagne
Solsif Maroc	Laveine Laurent	Président Directoire	Maroc
Keller Fondations Spéciales	Laurent Jean	Directeur travaux	France
Keller Fondations Spéciales	Boisseleau Dominique	Directeur Commercial	France
R.A.D.E.E.S	Foutouhi Mohamed	Directeur général	Maroc
TAEP-EUROPE	Guidoum Bouziane	Directeur	France
Lydec	Cyrille Mouaddine	Directeur administratif et financier	Maroc
Euro Geotecnica s.a	Lopez Carlos	Manager	Espagne
Mageo conseil	Morel Francis		France
Banque africaine de développement	Abou Zeid Amani	Représentante résidente	Maroc
Banque africaine de développement	Rais Wadii	Analyste Financier	Maroc
ECTA-BTP	Talla Jacob	Directeur technique	Cameroun
Zurich Assurances Maroc	Abboudi Ainane	Souscripteur	Maroc
Direction de l'Appui au Secteur Privé	Mbaye Abraham Amary	Abraham Amary	Sénégal
Infra Invest	Rihane Ihsane	DI	Maroc
Infra Invest	Bennani Chama	CI	Maroc
Ageroute Sénégal	Ousseynou Cissé	Ingénieur	Sénégal
Ageroute Sénégal	Senghor Babacar	Ingénieur chargé des projets	Sénégal
CDG capital Infrastructures	Bousta Ismail	Directeur Investissements	Maroc
Ministere de l'Economie et des Finances	Rebecca Yao	Conseiller Special	Côte d'Ivoire
Ministere de l'Economie et des Finances	Koffi Serge Leclair	Economiste	Côte d'Ivoire
Ministere de l'Economie et des Finances	Dago Jacob	Chef de service	Côte d'Ivoire
Ministere des Travaux Publics	Ndindjock Agathe Eveline	Chargée d'Etudes	Cameroun
Ministere des Travaux Publics	Sedar Lucien Efangon	Chef de la Division des Affaires	Cameroun
Sodexam	Ezaley Georges Philippe	Directeur général	Côte d'Ivoire
EDC Investment Corporation	El Fadel Kane Mohamed	Head Project Finance	Cameroun
CMS Bureau Francis Lefebvre	Lecat Jean-Jacque	Avocat	France
Allen & Overy	Lamblin Lucien Efangon	Avocat	Maroc
Allen & Overy	Esanou Constantin	Avocat	Maroc
Allen & Overy	Benzakour Mehdi	Avocat	Maroc
UGGC	Dubois Louis	Avocat à la cour	Maroc
UGGC	Larrivé Patrick	Avocat à la cour	Maroc



FORUM AFRICAIN DES INFRASTRUCTURES

LISTE DES PARTICIPANTS

Société	Nom	Fonction	Pays
Institut de la Gestion Délégée	Tétart Jean-Marie	Conseiller spécial du président	France
Ministère de l'Intérieur	Kadiri Mohamed	Gouverneur Directeur des Régies et des Services Concédés	Maroc
Mazars	Edouard Lecoeur	Associé structred Finance	France
Edifice Capital	Bensouda Ali	Associé	Maroc
Proparco	Matz Emmanuelle	Directeur adjoint de la division infrastructures & mines	France
François Serres & Associés	Serres Francis	Avocat à la cour	France
Mazars	El Khatib Naoufal	Associé	Maroc
Direction des Régies et des Services Concédés-Ministère de l'Intérieur	Nouha Hassan	Chef de la division régulation et contrôle	Maroc
Confederation of International Contracto's Associations	Frilet Marc	Director general	France
Axelcium	Thorance Laurent	Directeur associé	France
Radeema	El Habti Mustapha	Directeur general	Maroc
Inisan	Heikel Jaafar	Directeur exécutif de projets de gestion délégué de unités médico-sanitaires	Maroc
	Amadou Dieng	Avocat à la cour	France
Mazars	Diop Abdou	Associé	Maroc
Port Autonome de Dakar	Sady Bara		Sénégal
Groupe Alsa Transport S.A	Alberto Perez	Directeur general Marrakech Agadir	Maroc
Groupe Alsa Transport S.A	Bermudez Borja	Dr Marrakech division transport urbain	Maroc
Fonds d'Entretien Routier	Bitouanga Claire	Directeur général	R.C.A
Fonds d'Entretien Routier	Gbeba Noel	Chargé de Mission	R.C.A
Ecole de Gouvernance et d'Economie	Martellière Elodie	Chargé de mission	Maroc
Ecole de Gouvernance et d'Economie	Melloni David	Professeur	Maroc
Autorite de régulation	Ould Zeidane Abdellahi	Chef département économique	Mauritanie
Autorite de régulation	Nagi OUELD MED MAHMOUD	Membre de conseil national de régulation	Mauritanie
Radeej	Benfeddoul Jamal	Directeur general	Maroc
Edifice capital	Mounir Mejdoub	spécialiste gestion délégué	UAE
CAPEP	Slimane Bouziani		Maroc
CAPEP	Mehdi Ibnouzahir		Maroc
CAPEP	Youssef Khayati		Maroc
CAPEP	Noureddine Fallah		Maroc
CAPEP	Imad Bouamar		Maroc
BMCE BANK	Mohamed Afrine	Directeur	Maroc
BMCE BANK	Mehdi Zizi	Chargé d'affaires	Maroc
ONCF	Sanae Raissouni		Maroc
Service Permanent de Tetouan	Ali Elmorer		Maroc



FORUM AFRICAIN DES INFRASTRUCTURES

Liste des participants

Société	Nom	Fonction	Pays
Delta Consulting	Abdelaziz Enasri		France
ONEP	Mohamed Elasri	direction commerciale	Maroc
ONEP	Malika Belkouadessi	Directeur régional de l'onep à Marrakech	Maroc
ONEP	Jawad Hilali	Direction coopération et communication	Maroc
ONEP	Elhabib Chabadi	Direction coopération et communication	Maroc
Upline Corporate Finance	Mouhssine Cherkaoui	Administrateur - Directeur Général	Maroc
Upline Corporate Finance	Hind Berrada Sounni	Directeur Général Adjoint	Maroc
Upline Corporate Finance	Zakaria Fenjirou	Chargé d'affaire	Maroc
Proparco	Amaury Mulliez		Maroc
CMS Cabinet Lefebvre	Pierre Marly		France
Radeema	Asmaa BENMALEK	Directrice Ingénierie&Investissements	Maroc
Radeema	Adil DAOUDI	Chef de Département Planification&Programmation	Maroc
Radeema	Hssaine OUDNOUN	Chef de Département Développement Commercial	Maroc
Radeema	Amine BERRADA	Chef de Service Relation Publique	Maroc
Radeema	Said EL MADANI	Service Communication Institutionnelle	Maroc
Radeema	Salaheddine MOUNTASSIR	Directeur Exploitation	Maroc
Radeema	Abdellah ILHAMI	Chef de Département Investissements	Maroc
Radeema	Abderrazzak EL KANSOULI	Chef de Département Moyens Communs	Maroc
Radeema	Kabira HANSALI	Chef de Division Communication	Maroc
SAETI	Omar Kadri		Algérie
SAETI	Abdelhamid Mahdjoub		Algérie
SAETI	Mohamed MAHDI Younsi		Algérie
SAETI	Mustapha Boudjemil		Algérie
Service Permanent de Tetouan	Bouchra drissi		Maroc
Holding d'aménagement Al Omrane	Sekkat mohamed mourad		Maroc
Riad motors	Mohamed Hamadi kebbaj		Maroc
Riad motors	Rachid Benbrahim		Maroc
Jones Day	denis bandet		France
ONEP	Amira Naayada		Maroc
RADEEL	Hamid Benkhadra	Directeur général	Maroc
RAK	El Hassan Boukouta	Directeur général	Maroc
Mazars	Kamal Mokdad	Associé	Maroc
C.G.A	Adil Bennani		Maroc
	Redouane Ghadouna	Journaliste	Maroc
Mazars	Noureddine El Gnaoui	senior manager	Maroc
Mdina bus	Khalid Chrouate	Président directeur général	Maroc
Oxford Business Group	Myriem Dahlab	country director	UAE



FORUM AFRICAIN DES INFRASTRUCTURES

Société	Nom	Fonction	Pays
Oxford Business Group	Miranda Stobbs	editorial manager	UAE
Oxford Business Group	Adil Noury	Project coordinator	UAE
Le Matin	Moustapha Benhida		Maroc
2M	Yassine Gouindi		Maroc
RTM	Amina Allam		Maroc
Ministère de l'Intérieur	Saïd El Yamani	directeur général au service permanent	Maroc
ONCF	Said Chandid		Maroc
ARM Consultants	Bensaltana		Maroc
Consultant	Youssef Elamile		Maroc



FORUM
AFRICAIN DES
INFRASTRUCTURES

RENDEZ-VOUS EN 2012

**Nous vous donnons rendez-vous en 2012
pour une 5^e édition riche en contenu et en
opportunités d'affaires.**

www.i-conferences.org/fai